



## SYNDICATS TERRITORIAUX

Nantes Métropole · Mairie de Nantes · UFICT  
CCAS · Opéra Angers Nantes · École des Beaux-Arts

### Annexe 3 :

#### **5.B – Direction Urbanisme et Habitat : gestion renforcée des chantiers de la centralité métropolitaine : mise en place d’une cellule opérationnelle (Avis)**

On nous indique aborder, dans ce dossier, la **gestion renforcée** des chantiers de la centralité métropolitaine, mais ne jouons pas sur les mots, c'est uniquement et particulièrement de la fermeture du boulevard Léon Bureau dont nous parlons et, par effet induit, du pont que ce boulevard dessert. Dommage, nous aurions apprécié discuter enfin du renforcement, pérenne et à long terme, des moyens opérationnels des chantiers de la centralité.

Nous discutons donc ici d'un sujet médiatique, actuel, connu et sans aucun doute **politiquement sensible**. Vous avez décidé d'y répondre à la hâte, et pour le moins tardivement, par la mise en place d'une organisation renforcée, mais temporaire, de certaines directions... par la création de 7 CDD de 4 ans.

Vous avez acté de **ne pas créer un service dédié** au projet et de préférer offrir des renforts localisés, temporaires, dans certaines directions qui peuvent, peut-être, solutionner le problème. On peut évidemment l'entendre, en terme de cohérence des interventions des entités intéressées : par exemple la direction de quartier, la DEP ou le PNC. Heureusement d'ailleurs, car créer au sein de notre collectivité un service (public) entièrement éphémère, c'eut été une première. Créer un service à durée déterminée dans la fonction publique territoriale, c'eut été même une provocation à laquelle nous aurions été évidemment défavorable. Mais, disséminer ces postes ne nous séduit pas beaucoup plus. Car le sujet, pour la CGT, c'est qu'on se retrouve certainement confronté aujourd'hui au résultat du **manque d'anticipation** des besoins nécessaires auxquels la métropole n'a pas répondu quand elle a décidé de lancer tout ces si beaux, mais si grands, projets d'aménagement dans sa centralité. Vous êtes confrontés - nous l'observons et le regrettons - à une **hystérisation médiatique** et politique, actuelle et à venir, autour de ce et ces projets. C'est d'autant plus regrettable qu'une agglomération du niveau de la notre doit être certainement capable de pouvoir affronter un tel chantier, sans cela, c'est-à-dire sans cette organisation de crise éphémère.

Autre chose, il n'y a, dans ce dossier, pas d'affichage ou d'explication du **projet de gouvernance ou de pilotage** de cette task force (traduction : détachement spécial). Vous nous l'avez expliqué en réunion préparatoire de ce CST, ce sera une réunion régulière pilotée par la DVTC, au DUH. On a cru pourtant entendre et comprendre qu'elle était complexe, cette gouvernance, voire qu'elle allait compliquer les missions des chefs de projets concernés (DAUN, DEP et DM), voire ceux de la SAMOA et la SEMITAN : les compliquer par ce que cela peut notamment générer en terme de charge de travail complémentaire (multiplication des instances et nombreux reporting à prévoir), de dilution des niveaux de prise de décision, d'un affaiblissement de la légitimité des chefs et directeurs de projet.

On a aussi compris la raison de la **prise de décision tardive** d'une organisation dédiée à la solution du problème: les travaux de la DCE sous le boulevard. Mais dites nous comment recruter aussi vite des agents experts sur des postes aux profils liés à un marché du travail tendu : entre maintenant et avant le 24 avril, jour de fermeture.

Enfin, a t'on besoin de plus de stratégie ou plus d'opérationnel ? On le répétera encore car nous en sommes convaincus, pour les directions « opérationnelles » à l'œuvre sur le pont, l'île, le quai et le boulevard : la DEP, la DAUN et le DM, il aurait certainement fallut anticiper le **besoin pérenne de moyens adaptés**. Il est encore temps. Et maintenant, notez le, il faut anticiper aussi les moyens nécessaires à la gestion future des espaces publics, au PNC.

C'est tout ce que nous regrettons et exprimons par notre vote défavorable. La CGT revendique la création de moyens durables dans chacune des directions opérationnelles concernés par les projets de la centralité. La bifurcation mérite mieux que quelques CDD. C'est aussi dans l'organisation des services qu'elle doit s'illustrer.

Attention, n'accusez pas la CGT d'être **contre les projets de la centralité** (Pirmil, Bas-Chantenay, Petite Hollande, Quai de la Fosse, centre-ville, IDN...) car elle vote aujourd'hui défavorablement sur ce dossier. Nous souhaitons précisément exprimer notre frustration face au manque d'anticipation de la collectivité du besoin évident sur ce sujet de plus de service public en opérationnalité. Et nous sommes évidemment défavorable à la création de postes à durée déterminée.

Le « community manager » ne sauvera pas tout. Un **service public fort**, par contre, sans doute un peu.